the zone
...agile FÜHRUNG outdoor erleben.

Zweifeln Sie auch daran,

...dass Führung theoretisch erlernt werden kann...

The Zone – um was geht es?

the zone
... agile FÜHRUNG outdoor erleben.

the zone
...agile FÜHRUNG outdoor erleben.

- Die besondere Herausforderung für Führung im 21. Jahrhundert ist es, Entscheidungen unter Ungewissheit zu treffen. Für Spezialkräfte geht es dabei um brisante Aufträge, bis hin zur persönlichen Existenz.
- Gerade aber in der Ungewissheit demonstrieren sie entschlossene Handlungsfähigkeit. Sie sind es gewohnt, unter außergewöhnlichen Belastungen, in unklaren Situationen und unter Zeitdruck, Entscheidungen zu treffen.
- Was zeichnet ihr Vorgehen aus und was können Sie davon lernen? Wir zeigen Ihnen, wie Sie das **Wissen von Spezialkräften** in Ihrem Arbeitsalltag anwenden, damit Sie schnell und zielgerichtet Entscheidungen treffen.
- Werte, Haltungen und Prinzipien der organisationalen Zusammenarbeit garantieren das praktische Erleben Ihrer Agilität.

The Zone – das Besondere

the zone
... agile FÜHRUNG outdoor erleben.

Einzigartig und neu: unser von **Spezialkräften** für Business-Professionals entwickeltes **Führungskräftetraining** zeichnet sich insbesondere durch die folgenden Merkmale aus:

- Top Wissenstransfer von Spezialkräften für Ihre Entscheidungsprozesse und Leadership im Unternehmen
- Emotionale Verankerung durch einzigartiges Seminarsetting in den bayrischen Alpen mit Outdooranteilen
- Praktische Anwendung der Inhalte in einem Real-Business Case.
- Unmittelbare Umsetzbarkeit der erlernten Fähigkeiten im eigenen Unternehmen

The Zone – Das Besondere an dem Programm

the zone
... agile FÜHRUNG outdoor erleben.

The reason why …

- Setting jenseits der Komfortzone „Büro“ fördert Aufnahme- und Lernfähigkeit und setzt **Reiz des Neuen**
- Emotionale Verankerung der Lerninhalte in **attraktiver Umgebung** der Berge mit Outdoor-Elementen
- **Praktische Übungen** rund um den **Führungsprozess und Entscheidungen** unter Unsicherheit trainieren unmittelbar das theoretisch vermittelte Wissen
- **Übertragbarkeit** des Gelernten ins **Management** für unmittelbare Anwendung Montag früh
- **Für jeden machbar!** Keine körperliche Leistungsfähigkeit als Voraussetzung
- Direktes Feedback während der Übungen fördern **eigenen Reflexionsprozesse**
- **Trainer-Team** mit hoher **fachlicher Expertise** aus den Bereichen Management, Spezialkräfte, Psychologie und Wissenschaft

… führt zu echtem Erlebnis

- Geeignet für alle Führungskräfte, auch den jungen Nachwuchs
- Fördert Handlungsbereitschaft und Empowerment
- Stärkt den Teamgeist untereinander
- Übt Übernahme von Verantwortung
- Bereitet bestmöglich für VUCA-Welten im Alltag vor

➡ Stärkt die Führungskräfte im zielgerichteten **Handeln, Führen, Entscheiden**

Konzeptbasis – neurobiologische Erkenntnisse

the zone
... agile FÜHRUNG outdoor erleben.

Erfahrung

… erst wenn die Haltung sich ändert, kann sich auch das **Verhalten** ändern!

Verhalten

… **Erfahrung – Erlebnisse – Bilder** sind der Schlüssel für Veränderung und Festigung!

HALTUNG

… **„MACHEN“:** Verhaltens-Appelle verpuffen an der Oberfläche und haben keine Wirkung!

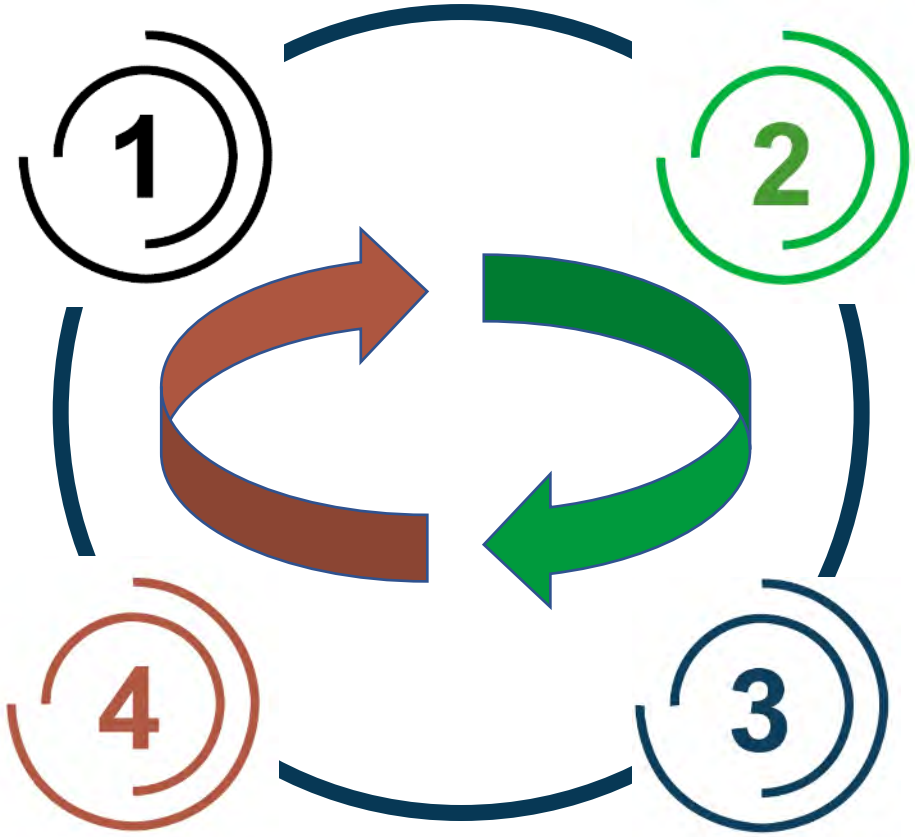
Reflexion ⟷ Beziehung

The Zone – Das Führungsmodell

the zone
... agile FÜHRUNG outdoor erleben.

LAGEFESTSTELLUNG

BEURTEILUNG DER LAGE



KONTROLLE

ENTSCHLUSS

Das Modell beschreibt einen dynamischen Prozess, der ständig fortgeführt wird und iterativ angelegt ist!

The Zone – Das Modell (1)

the zone
... agile FÜHRUNG outdoor erleben.

ZONE 1 - LAGEFESSTELLUNG

Diese erste Phase bildet die wichtige Grundlage für den Prozess. Dabei werden möglichst umfassende und valide Informationen zu einem Auftrag gesammelt, die permanent aktualisiert werden. Um die Informationen besser ordnen zu können, gliedern sie sich in die drei Bereiche: Problemstatus, eigene Situation und Zielsetzung der übergeordneten Führungsebene.

ZONE 2 - BEURTEILUNG DER LAGE/ PLANUNG

Die zweite Phase hat das Ziel die beste Option in einen Plan zu überführen. Dazu wird, ausgehend von der Zielsetzung der übergeordneten Führungsebene, die Lage beurteilt. Darin fließen verschiedene Faktoren, wie der Einsatzwert der eigenen Ressourcen vor dem Hintergrund von Umweltentwicklungen, ein. Es werden Optionen/Pläne generiert und bewertet. Durch dieses strukturierte Vorgehen wird der Entscheider befähigt einen Entschluss zu fassen.

The Zone – Das Modell (2)

the zone
... agile FÜHRUNG outdoor erleben.

ZONE 3 - ENTSCHLUSS

Auf Basis der Entscheidung wird der Plan durch eine Handlungsanweisung kommuniziert und anschließend durch Aktivitäten umgesetzt. Ziel ist es, dass alle Beteiligten ein gemeinsames Verständnis haben. Die Anweisung ist durch eine hohe Standardisierung geprägt, wodurch Missverständnisse und der Zeitaufwand reduziert werden.

ZONE 4 - KONTROLLE

Der Führungsprozess schließt mit der Phase „Kontrolle“ ab. Sie ist geprägt durch die Informationsbeschaffung über die laufenden Maßnahmen und deren Kontrolle. Dabei wird ein Soll/Ist-Vergleich durchgeführt. Der Führungsprozess beginnt nun wieder von vorn, insbesondere wenn eine wesentliche Änderung der Situation festgestellt wird. Auf diese Weise wird auf relevante Veränderungen reagiert. Spezialkräfte setzen die Ergebniskontrolle stets vor die Prozesskontrolle, sodass der Weg zur Zielerreichung mit hoher Freiheit ausgestattet wird. Kontrolliert wird das erreichte Ergebnis.

Unser Leistungsversprechen...

...Ihr Mehrwert:

Nach dem Seminar sind Sie (und Ihr Team) in der Lage, den **Führungsprozess** in einer beliebigen Situation anzuwenden, konsequent **Entscheidungen** zu treffen und diese strukturiert umzusetzen. Sie haben wertvolle **Erfahrungen** gesammelt und kennen **Werte**, **Haltungen** und **Prinzipien**, um erfolgreich führen zu können.

Unsere Leistungen im Überblick

- ✓ 2 Seminartage In- und Outdoor
- ✓ Exklusiver Seminarort in den bayerischen Alpen inklusive Abendprogramm auf einer rustikalen Almhütte
- ✓ All inclusive: Übernachtung und Verpflegung
- ✓ Intensives Setting: maximal 15 Teilnehmer*Innen
- ✓ Sie haben die Wahl: Deutsch oder Englisch
- ✓ Optional: Professionelles E-Learning Tool

Ihre Trainer

the zone
... agile FÜHRUNG outdoor erleben.

M. Sc. Oliver Schneider

Thema: Das Spezialkräfte-Prinzip

Oliver Schneider ist Gründer und Geschäftsführender Gesellschafter der RiskWorkers GmbH in München. Er startete seine berufliche Laufbahn als Offizier bei der Bundeswehr. Er diente u.a. bei den Fallschirmjägern, bevor er zum Kommando Spezialkräfte (KSK) wechselte. Erfahren Sie aus erster Hand, wie Spezialkräfte agieren. Denn für sie gehören Unsicherheit, Krisen und Herausforderungen zum Alltag.

Prof. Dr. Dominik Hammer

Thema: Führungsprozess

Prof. Dr. Dominik Hammer ist Inhaber der Professur für Internationales Management an der betriebswirtschaftlichen Fakultät der Hochschule München. Er startete seine berufliche Laufbahn als Offizier und Stabsoffizier bei der Bundeswehr. Dort diente er im Wesentlichen bei der Gebirgstruppe, wo er auch die Ausbildung zum staatl. geprüft. Heeresbergführer absolviert hat.

Ihre Trainer

the zone
... agile FÜHRUNG outdoor erleben.

Wiebke Köhler

Thema: Anwendung im Managementalltag

Wiebke Köhler ist Gründerin und CEO der Top Management Strategieberatung impactWunder. Zuvor war sie Personalvorstand bei AXA Konzern AG, Principal bei McKinsey & Co und Partnerin im Executive Search. Sie begleitet DAX Konzerne und Mittelständler bei Transformationen, Kulturwandel-Initiativen und Führungskräfteprogrammen.

Dr. Carsten Hesse

Thema: Resilienz

Carsten Hesse ist promovierter Psychologe. Seit vielen Jahren begleitet er Menschen nach berufsbedingten Stress- & Belastungssituationen. Vor seinem Engagement bei den RiskWorkers war er für Unternehmen international im Krisenmanagement tätig. Er führte Kriseninterventionen bei Erpressungen, Geiselnahmen und Gewalthandlungen durch. Daraus resultiert sein Ansatz zur gezielten Stärkung der Resilienz.

the zone

... agile FÜHRUNG outdoor erleben.

Kontakt

RiskWorkers GmbH
Konrad-Zuse-Platz 8
81829 München
Telefon: +49 89 207042-630
office@riskworkers.com
www.riskworkers.com